



プロジェクトのファシリテーション

NPO国際ファシリテーション協会 理事
NPO学習学協会 理事・主席研究員
本間直人

はじめに

- ◆ **自己紹介** 九州工業大学大学院
博士後期課程単位取得退学。コミュニケーション、
ファシリテーション、コーチングのほか、創造的問
題解決支援講座、自発性向上研修など、人と組織
の活性化について、講演、企業管理職研修講師と
して、定評がある。笑いあふれる参加型研修が特
徴。著作物に「コーチングに強くなる本・応用編」
(PHP研究所)(本間正人と共著)がある。
- ◆ 合資会社ホンマ・ドットコム 代表

テーマ

「安心安全な場作り」「知見の見える化、共有化」で、プロジェクトが動く！とはかぎりません。ファシリテータ役不在でも、メンバーが自発的に協働してプロジェクトを「前に」進めつづける”場”づくり、人と組織の活性化について、全編、参加型プログラムで、皆様と、笑いとともに学ぶ予定です。

参加型プログラムに当たって

- ◆ 知識的理解
- ◆ 体験的納得
- ◆ 行動の第一歩への期待



ファシリテーションとは？



グループの可能性を
最大限に活かす力

自己紹介

- ◆ カードを半分に折ります。
- ◆ カードの中央に名前を書いてください。
- ◆ 後半分に参加の目的をお書きください。

相互理解

- ◆ では、テーブルごと内部で自己紹介をお願いします。

先端実験ワークショップ

- ◆ ストロー12本とはさみ一丁をグループごとにおくばりしています。

先端実験ワークショップ

- ◆ チーム対抗です。
- ◆ ストロー12本とはさみ一丁だけをつかってタワー、塔を建ててください。
一番高いチームが優勝です。
豪華商品を用意しています。

先端実験ワークショップ

- ◆ ストロー12本とはさみ一丁だけをつかってタワー、塔を建ててください。
糊、セロテープ、紙など他の材料や道具を追加してはいけません。
曲がらないストローですが過去180センチ超のタワーを建てたチームがあります。

先端実験ワークショップ

- ◆ 相談、作業で制限時間は30分。
- ◆ 最後は秒読みします。時間になったらゼロの号令で手を離してもらいます。
その後30秒間で、45度以上
倒れないタワーの中で一番高い高さの
チームが優勝です。

先端実験ワークショップ

- ◆ チーム対抗です。衆知を集めてください。
 - ◆ 紙に書いて話し合うのはOKです。
- 協力してこのプロジェクトを進めてください。

先端実験ワークショップ

- ◆ 時間です。手を離してください。

先端実験ワークショップ

各自振り返りをおねがいします。2分間

- ◆ 1) 感想
- ◆ 2) 場の雰囲気
- ◆ 3) 聞いたかったけど、いえなかったこと、
いわなかったこと
- ◆ 4) 自分のチームへの関わり方

先端実験ワークショップ

- ◆ 協力と競争
- ◆ イメージできる、共有できる目標
- ◆ 達成したら嬉しいという期待感
- ◆ 協働できる場、コミュニケーション

特定のファシリテータ役不在でも動く場

先端実験ワークショップ

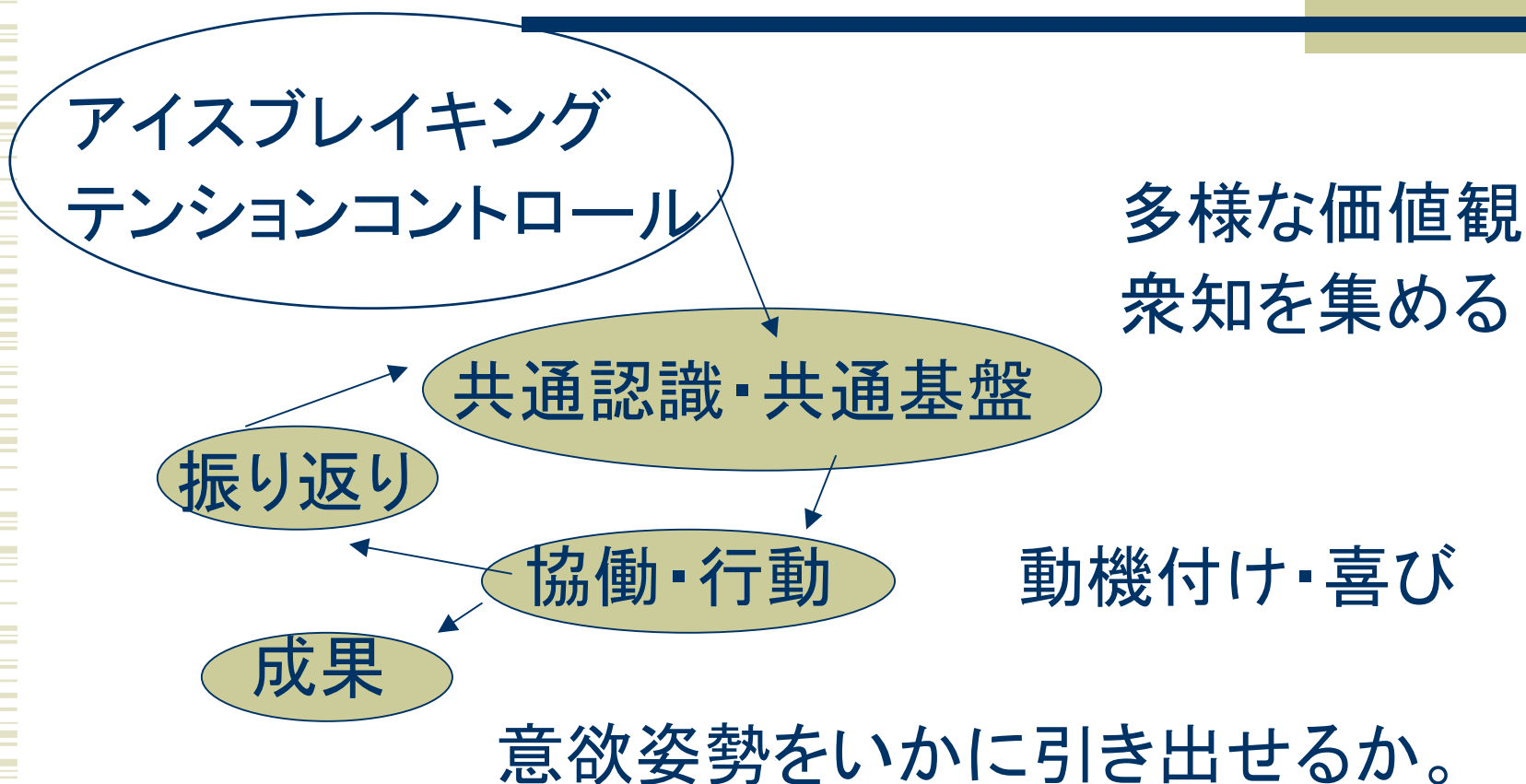
- ◆ 対立の調整ではなく、活路
- ◆ 第3の道、別次元の発見
- ◆ 薪で殴りあっても問題解決は少ない。
- ◆ 上昇気流を呼ぶような焚き火をおこす。
- ◆ 最初は燃えにくいかもしれないが
相手の中にある燃える力を信じて引き出す。
- ◆ 参加者全員の中にあるいろいろな力を引き出す。

先端実験ワークショップ

- ◆ 共通体験をするためのツールの存在
＝見える化
- ◆ みんなの期待感 語り部、ストーリー
- ◆ 成果物、喜び

- ◆ 参加者全員が
ファシリテーションの担い手

フレーム作り





質問

皆様お一人お一人にとって
喜びある未来はなんですか？

最後に、、

人々に学び、人々と一緒に計画し、
人々が持っているもので始め、
人々が知っていることの上に築きなさい。
リーダーが真に優れていれば、
終わってみると 人々は口々にこういう
「自分たちの力でやり遂げた」と。 老子



まとめ



- ◆ 1)
- ◆ 2)
- ◆ 3)

宣伝 ファシリテーション講座 「場づくりのファシリテーション」

近年ファシリテーションという言葉が、様々な場面で使われるようになってきました。会議やワークショップなど、いろいろな「場」におけるファシリテーション。その根底に流れているファシリテーションの共通の考えや想いとはどのようなものなのでしょうか。ファシリテーションの「スキル(技術)」とファシリテーターの「マインド(想い)」。その基本を皆さんと一緒に考えていきたいと思えます。

ファシリテーターとして経験の有無は問いません。浅い方も豊富な方もぜひお越しください。

- ◆ 日時: 2007年8月26日(日) 10:00-17:00
- ◆ 会場: ちよだプラットフォームスクエア 地下 MeetingRoom002
- ◆ ファシリテーター: 椿 景子(GNF専務理事) & 本間 直人(GNF理事)
- ◆ 募集人数: 先着20名 主催 国際ファシリテーション研究会

情報源1

- ◆ <http://www.learnology.org/> NPO学習学協会
- ◆ <http://www.gnf.jp/>
NPO国際ファシリテーション協会
- ◆ <http://www.homma.com/> 本間直人個人ページ

情報源2

- ◆ <http://www.objectclub.jp/community/pf>

プロジェクトファシリテーション

見える化、タスク看板、バーンダウンCHART、
ポータブル看板、朝会、ニコカレ、行灯、
MYボード、色付UML、KPT、マインドマップ

- ◆ <http://www.magicaland.org/> マジカ

参考図書1

本間正人 本間直人 PHP研究所 514円
「コーチングに強くなる本 応用編」

本間正人 他 PHP研究所、945円
『コーチング一日一話 今日から始める「気づき」の365項目』

本間正人 PHP研究所、1365円
『適材適所の法則 コンピテンシー・モデルを越えて』

早川優子 大和出版
「夢が実現する9つのルール
～セルフコーチングで『愛と成功』を手に入れる～」

参考図書2

- ◆ デビッド・L・クーパーライダー著
ダイアナ・ウィットニー著

PHP研究所 1470円

(監訳者) **NPO**学習学協会代表 本間正人

AI「最高の瞬間」を引きだす組織開発
～未来志向の“問いかけ”が会社を救う～